



El millonario proyecto de amoniaco verde que se desarrolla en Magallanes

P6-7



Donaciones en Chile aumentan, pero siguen lejos de las de países desarrollados

P9

LT PULSO 23SEP24

LATERCERA

Papel Digital
CIERRE
21.00 hrs.

Reforma de pensiones: alza de tope imponible reduciría sueldos afectados en un 3,5% promedio

P2



Darío Morales, Acesol, y conflicto de PMGD: "Ya se han parado desembolsos"

P3-4

Diputados cuestionan necesidad de crear la Agencia de Financiamiento para el Desarrollo

P5



Easton destaca el buen momento de los outlets y cuenta sus planes

P8



'Plug and play': la modalidad de oficinas equipadas que atrae al mercado

P10

Alza del tope imponible de la reforma previsional haría caer los sueldos afectados en cerca de 3,5% promedio

Una caída de hasta \$138.328 en el sueldo líquido proyecta Ciedess, con la propuesta de subir el tope imponible desde las actuales 84,3 UF (unos \$3.134.000) a 126,6 UF (aproximadamente \$4.757.500). Acá el departamento de estudios simula qué ocurriría con distintos niveles de renta en caso de aprobarse esta idea.

MARIANA MARUSIC

Actualmente existen dos topes imponibles en Chile en cuanto a las cotizaciones para seguridad social: uno que se usa para el seguro de cesantía, y otro que se utiliza para todo el resto, partiendo por las pensiones, pero también para otras materias como salud.

En la reforma previsional, el gobierno quiere subir el segundo, igualando al que se usa para el seguro de cesantía, es decir, desde las actuales 84,3 UF (unos \$3.134.000) a 126,6 UF (aproximadamente \$4.757.500), con una gradualidad de cinco años. Eso sí, el gobierno excluirá la salud común del alza del tope imponible. Y quedó pendiente definir si el pago de comisiones a las AFP, que actualmente va entre 0,49% y 1,45%, tendrá el tope imponible actual o no. Hace un par de semanas los senadores le dieron el visto bueno a esta propuesta mediante una votación ad-referéndum.

A junio había 416.448 personas que cotizaban por el tope imponible en pensiones, lo que equivale al 7,3% de los cotizantes de AFP que hubo en junio (5.712.389). Pero quienes estaban entre el tope imponible de pensiones y del seguro de cesantía, eran 356.202 personas, esto es el 7% del total de cotizantes del seguro de cesantía en marzo (5.083.291). Eso sí, a ellos hay que sumar un grupo que cotiza para pensiones, pero no para cesantía.

Este grupo, que son quienes están entre el tope imponible actual y al que el gobierno espera llegar, tenían a mayo una remuneración imponible promedio de \$4.205.618, por lo que, al subir el tope imponible, su contribución subiría 33,3%.

El gobierno mostró a los senadores un ejemplo del efecto que tendría el aumento progresivo del tope imponible sobre una persona que tenga el ingreso imponible promedio. Allí se enseñó que, en régimen, cuando el tope imponible llegue a 126,6

IMPACTO PARA UN TRABAJADOR DEPENDIENTE POR ALZA DEL TOPE IMPONIBLE

En UF y \$*

Sueldo Base (UF)	84,3	85	95	105	115	125	126,6
Sueldo base (\$)	3.187.002	3.213.466	3.591.521	3.969.575	4.347.630	4.725.685	4.786.174
Sueldo líquido sin reforma (\$)	2.498.633	2.522.834	2.868.558	3.211.522	3.536.577	3.861.632	3.913.641
Sueldo líquido con reforma	2.498.633	2.520.399	2.831.342	3.142.284	3.436.183	3.728.536	3.775.313
Var. Líquido (\$)	0	-2.435	-37.216	-69.237	-100.394	-133.096	-138.328
Var. Pensiones (\$)	0	2.646	40.452	78.257	116.063	153.868	159.917
Var. Impuesto (\$)	0	-212	-3.236	-9.020	-15.668	-20.772	-21.589

* Supuestos: comisión de AFP de 1,12% del imponible según promedio ponderado por cantidad de cotizantes a junio de 2024. Tope imponible para salud y comisión de AFP se mantiene en 84,3 UF. Impuesto Único de Segunda Categoría según valores mensuales a septiembre de 2024. Valor de UF al 6 de septiembre de 2024 (\$37.805,48)."

FUENTE: Ciedess

LA TERCERA



UF, ese cotizante, que tiene un sueldo imponible promedio de \$4,2 millones, aumentará el monto que aporta para pensión desde \$315.610 a \$420.662, esto es, un incremento de \$105.052 mensuales.

Sin embargo, ese cotizante no vería disminuido su ingreso disponible en igual proporción, de acuerdo con lo planteado por el Ejecutivo, ya que pagaría \$14.182 menos de impuesto a la renta. Bajo este escenario, el ejemplo del gobierno concluyó que en total esa persona disminuiría en \$90.879 su ingreso disponible.

Ciedess calculó lo mismo, es decir, el impacto en diferentes partidas que se pueden observar en una liquidación de sueldo, pero para distintos niveles de renta. Para el cálculo, consideró un alza del tope imponible desde 84,3 UF a 126,6 UF, excluyendo las cotizaciones a salud y el pago de comisión a AFP (proyecta que se mantienen en el tope actual). Además, considera el Impuesto Único de Segunda Categoría según valores men-

suales a septiembre de 2024; y una comisión de AFP de 1,12% del imponible, según el promedio ponderado por cantidad de cotizantes a junio de 2024.

El departamento de estudios estimó una caída de \$138.328 (-3,5%) del sueldo líquido para quienes coticen por el nuevo tope imponible, es decir, por un sueldo base de \$4.786.174, según el valor de la UF al 6 de septiembre de 2024. Así, el sueldo líquido pasaría de \$3.913.641 a \$3.775.313. Esto ocurre porque el aporte para pensiones se incrementa en \$159.917, un alza de 50,2% por efecto del aumento del tope. Mientras que el pago de impuestos se reduce en \$21.589, esto es una caída de 8,1%, por la menor base imponible que genera el mayor aporte a pensiones.

Para una persona que tenga un sueldo base un poco por debajo del nuevo tope imponible que propone el gobierno, es decir, de \$4.725.685 (125 UF), su sueldo líquido disminuiría en \$133.096, pasando des-

de los actuales \$3.861.632 a \$3.728.536. En este caso, Ciedess calcula que eso ocurre porque el aporte para pensiones aumentaría en \$153.868, mientras que el pago de impuestos se reduce en \$20.772.

Aquellas personas que tengan un sueldo base de \$4.347.630 (115 UF), registrarán una baja de \$100.394 en su sueldo líquido, desde los actuales \$3.536.577 a \$3.436.183. Esto, por un alza del aporte en pensión de \$116.063, frente a un menor pago de impuestos por \$15.668.

Asimismo, Ciedess calculó que las personas con un sueldo base de \$3.969.575 (105 UF) verán una disminución de \$69.237 en su sueldo líquido, pasando desde los actuales \$3.211.522 a \$3.142.284. Sus pensiones aumentarán en \$78.257 y el pago de impuestos bajará en \$9.020.

Por otro lado, quienes tengan un sueldo base de \$3.591.521 (95 UF), tendrán una baja de \$37.216 en su sueldo líquido, desde los actuales \$2.868.558 a \$2.831.342. Esto, frente a un aumento de \$40.452 de aporte en la pensión, y un menor pago de impuestos por \$3.236.

Por último, una persona que tiene un sueldo base de \$3.213.466 (85 UF), experimentará una baja de \$2.435 en su sueldo líquido, pasando desde \$2.522.834 a \$2.520.399. Esto, por un mayor aporte en su pensión de \$2.646, y un menor pago de impuestos por \$212.

"Para el Estado, una consecuencia de esta medida es una menor recaudación fiscal por el menor pago de impuestos (dada la caída de la base imponible). Adicionalmente, para el Estado como empleador, existiría un mayor gasto por concepto de pago de remuneraciones y contribuciones (cotización para el Seguro de Invalidez y Sobrevivencia, seguro de la ley N°16.744 y seguro de la Ley Sanna no se verían excluidos del alza en el tope) a quienes poseen rentas sobre el tope imponible actual", señala Ciedess.●

Darío Morales, de Acesol, y conflicto de PMGD: “Desde que entró el proyecto, en algunos casos ya se han parado los desembolsos”

El director ejecutivo de la Asociación Chilena de Energía Solar (Acesol), gremio que agrupa a cerca de 160 empresas – unas 60 de ellas del sector beneficiado con el pago de precio estabilizado –, afirma que los efectos de la iniciativa del gobierno que, amplía el subsidio eléctrico en base a ingresos de estas generadoras, van más allá de dicho segmento.



VÍCTOR GUILLOU

–El conflicto entre las empresas que forman parte del segmento de Pequeños Medio de Generación Distribuida (PMGD) y el gobierno promete volver a tomarse la discusión tras la pausa obligada por Fiestas Patrias. Y el tono de molestia entre los gremios que representan a las empresas de este sector no disminuye.

Así lo refleja Darío Morales, director ejecutivo de la Asociación Chilena de Energía Solar (Acesol), que agrupa a cerca de 160 firmas, 60 de ellas pertenecientes al segmento beneficiado con el precio estabilizado, y que ahora el Ejecutivo afectará con su proyecto que amplía el subsidio eléctrico. Morales aclara que desde la vereda de las empresas no se oponen a la entrega de una ayuda ampliada a 4,7 millones de hogares, pero rebate el fondo de la discusión.

“Hasta el momento lo que se ha planteado es: ¿de dónde sacamos recursos para entregar un subsidio? La pregunta correcta debería ser: ¿qué políticas públicas podemos implementar para aliviar y mejorar la situación de las familias chilenas? En general, en el proyecto de ley, encontramos que es una iniciativa que no apunta al tema de fondo”, sostiene.

¿Cuál es el efecto que ustedes están buscando prevenir para la industria?

–El proyecto, tal como está planteado, tiene efectos que no se acotan en el segmento de los PMGD. Si bien en el segmento de los PMGD tiene un impacto directo, porque es un sector al cual se le estaría recorriendo un 40% de sus ingresos durante un tiempo, también estos efectos se contagian hacia otros desarrollos tecnológicos, como los sistemas de almacenamiento, los

proyectos híbridos. Esto va a hacer, inevitablemente, que el financiamiento en general del sector energía sea más caro. Eso, en el mediano y largo plazo, va a tener un efecto que se va a traducir también en las cuentas de energía de las personas.

En su agrupación gremial, ¿cuál es la relación que tienen con ese segmento de la industria?

–Nosotros tenemos aproximadamente 160 empresas socias que están en toda la cadena de valor de la energía solar, tanto eléctrica como térmica. Y de esas, aproximadamente 60 empresas tienen alguna relación con el segmento PMGD. Algunos son generadores y otros, operadores. En general, todas ellas nos han mostrado preocupación por cómo esto va a afectar el desarrollo del segmento PMGD, pero también del otro segmento, insisto.

La propuesta del Ejecutivo tiene un componente de recaudación, pero también tiene uno que es de venta de energía de los PMGD. ¿Eso no reduce un poco el problema?

–Creo que precisamente ahí hay una cierta contradicción del gobierno, porque por un lado dice, ‘mira, hay un segmento que tiene una renta a la cual le podemos echar mano para poder pagar el subsidio’, pero al mismo tiempo está diciendo, ‘bueno, de todas maneras, su energía es más barata y por lo tanto lo vamos a aprovechar para vender la energía a las pymes’. Hay una contradicción de la visión que tiene el gobierno sobre el segmento.

Se ha dicho que los US\$150 millones que se busca recaudar con este proyecto po-

SIGUE ►►

SIGUE ►►

drían llevar a la insolvencia inmediata de varios proyectos, ¿comparten ese juicio?

—En cualquier negocio en que te financias con deuda, en que hay un compromiso con un banco en función de una cierta expectativa de ingresos, si esos ingresos por alguna razón disminuyen en un 30% o 40%, es evidente que no vas a tener el dinero para pagar y cumplir tus compromisos.

Pero al final la situación de insolvencia está dada por los dueños. Si el dueño decide, en cada caso, inyectar capital para evitar la insolvencia se podría evitar la caída, ¿o no?

—Sin duda esto le va a generar problemas a los dueños de las empresas y las situaciones de insolvencia podrían llevar a una reconcentración del mercado.

¿Esa reconcentración del mercado beneficiaría más a los grandes grupos de generación eléctrica, que tienen más caja para adquirir este tipo de activos?

—No lo podría afirmar, porque eso va a depender de la estrategia de cada empresa, pero probablemente si sale un activo a la venta barato, alguien que ya está en el mercado va a tener interés de comprar ese activo.

En general, en el sector eléctrico tenemos la tendencia a decir, ‘hay empresas que solo hacen solares, hay empresas que solo hacen gran escala, hay empresas que solo hacen PMGD, y este precio estabilizado es para un tipo de empresa particular’. Y eso a mi juicio es un error. El precio estabilizado es un esquema de precios que está disponible para cualquier empresa. De hecho, hay empresas grandes, convencionales, que tienen algunos activos de PMGD. Ahora, dependiendo del portafolio, dependiendo de cómo se financian y todas esas cosas, hay empresas que el esquema de precios es más activo o no. Lo que ha hecho el esquema de precios estabilizados es abrir la posibilidad de que un nuevo tipo de empresa, que se financia fundamentalmente con deuda, pueda participar en el mercado.

Incluso los críticos de los PMGD reconocen que fueron exitosos en instalar una capacidad renovable, principalmente solar. Ese objetivo, ¿ya se cumplió, o todavía tiene sentido mantener este esquema?

—Es una superbuena pregunta, que nosotros esperaríamos que, desde la perspectiva de la política pública, se hiciera un estudio serio. Porque esto es una política pública. En el 2004 se quería desarrollar un cierto tipo de tecnología, y es legítimo evaluar si esa política pública se cumplió o no, si fue exitosa o no. A mi juicio, toda la política pública de generación distribuida en los últimos 30 años se ha desarrollado bajo el entendimiento de que siempre va a tener un rol menor, por el paradigma de cómo se organizaban los mercados eléctricos. Cuando ves Alemania, Australia, California u otras latitudes como Brasil, la generación distribuida tiene un rol relevante, muy relevante. Y hoy día el problema pueden ser los PMGD, que ya están en 5% de la energía, pero cuando aparezca el au-

toconsumo, cuando llegue el *net billing* y sean otros 5%, eso va a seguir molestando al mercado mayorista.

Pero si ven una necesidad de revisar la política pública, ¿no se reconoce entonces que hay un problema que abordar?

—Yo no quiero centrar esto en el precio estabilizado.

¿Cuánto tiempo podría llegar a pasar para que, más allá de la insolvencia, se empiecen a cancelar órdenes de compra o se afecten otros proyectos?

—Eso ya está pasando.

¿Ya hay proyectos que se están paralizando?

—Sí, nosotros estamos haciendo un catastro. Estamos recopilando la información. He tenido la posibilidad de conversar con varias empresas. Hay contratos de financiamiento que tienen una cláusula, que se llama cláusula de propuesta de cambio de ley. Entonces, desde el momento en que entró el proyecto, en algunos casos ya se han parado los desembolsos. Había desembolso que tenían que llegar a la empresa y esa cláusula les permite a los bancos parar el desembolso, hasta que se decida el proyecto de ley. Supongamos que se elimina el pilar, bueno, entonces se reanuda el desembolso.

¿Cuántas empresas están en esa situación?

—No he terminado el catastro, pero yo al menos tengo conocimiento de al menos tres. Pero no he terminado el catastro, así que no me gustaría dar un número definitivo. Luego, hay proyectos que estaban negociando *due diligence* y los inversionistas dijeron, ‘paremos a ver qué pasa con el proyecto de ley’.

¿Cuáles son las posibilidades que ustedes ven de ajustar el proyecto? ¿Es posible este pilar de financiamiento vía PMGD o simplemente no debería estar?

—El pilar PMGD así como está, es muy grave para nosotros porque tiene efectos no solo en el segmento PMGD, sino que en el resto de la industria. Ahora, ajustes al proyecto, sí, se puede ver naturalmente un mayor aporte fiscal. Eso es resorte del Ministerio de Hacienda.

Pero ese camino el gobierno lo ha ido cerrando.

—Puede haber reorientaciones de algún presupuesto que tengan los programas del mismo Ministerio de Energía. Es otro camino.

Esa reasignación, ¿cree que pueda alcanzar los US\$150 millones anuales que se requieren?

—Yo no lo tengo claro, estamos tratando de hacer esa estimación, pero hay algunos cambios regulatorios básicos y simples que se pueden hacer para promover el autoconsumo. Si quisiéramos apoyar a las pymes, ese es el tipo de políticas públicas que deberíamos estar conversando. El hecho de que nos hayamos centrado en de dónde sacamos recursos para el subsidio, limita mucho el margen de acción que nosotros tenemos para encontrar soluciones de política pública de largo plazo. ●

PUNTO DE VISTA

Los tres elementos clave del escenario del último Ipom



—por ELÍAS ALBAGLI—

En el Informe de Política Monetaria (Ipom) de septiembre, el consejo del Banco Central dio a conocer el escenario macroeconómico más reciente que subyace tras la estrategia de política monetaria y en él destacan tres elementos.

Primero, la actividad económica del segundo trimestre revirtió algunos elementos puntuales del primer cuarto, como la fuerte expansión de la minería y algunos sectores de servicios. Sin embargo, el retroceso fue mayor al previsto. Mirado desde la demanda, destaca la caída trimestre contra trimestre (desestacionalizada) del consumo privado, aunque se anticipa que este volverá a crecer en torno al crecimiento tendencial de la economía en lo venidero, como sugiere, por ejemplo, la continua expansión de la masa salarial y algunos indicadores del comercio. Por su parte, la inversión volvió a tasas de crecimiento positivas trimestre contra trimestre, aunque denotando un mayor contraste entre los grandes proyectos de la minería y el resto de los sectores económicos. Todo esto, en un contexto donde los datos de actividad mensuales continúan con una volatilidad mayor a lo usual.

Segundo, el Ipom da cuenta de que, si bien la inflación de los últimos meses fue mayor a lo previsto en el informe de junio, las sorpresas se concentran en elementos volátiles. Entre otros factores, incidieron las alzas algo por sobre lo anticipado en las cuentas eléctricas y algunos bienes puntuales de la canasta. La inflación sin volátiles, que refleja mejor las presiones inflacionarias subyacentes, ha estado en línea con lo esperado. Hacia adelante, se anticipa mayor inflación en el corto plazo por el impacto de las alzas eléctricas restantes, pero una convergencia hacia la meta a principios del 2026 —algo más rápido que en el informe previo—,

influida por las menores presiones de demanda.

En tercer lugar, el informe destaca algunos elementos del escenario externo. Las bajas en la inflación en EE.UU., en el marco de menor estrechez de su mercado laboral, han llevado a la Reserva Federal a señalar recortes que ya comenzaron la semana pasada. Estas perspectivas han relajado las condiciones financieras internacionales, aunque en un contexto de alta volatilidad, donde las bolsas y las tasas de interés han mostrado un inusual grado de sensibilidad a noticias respecto al dinamismo en EE.UU., la inflación, y sus implicancias para la política monetaria en ese país. Asimismo, el informe advierte la significativa alza de los riesgos geopolíticos. Con todo, las perspectivas para los socios comerciales de Chile no sufren cambios significativos.

Un elemento para considerar es la revisión de los principales parámetros estructurales de la economía chilena. Así, el crecimiento tendencial (de largo plazo) para el próximo decenio se estimó en 1,8% anual en promedio y se revisaron las estimaciones de distintas metodologías para la tasa de interés de política monetaria neutral —aquella consistente con mantener la inflación en 3%, en ausencia de shocks. El rango de estimaciones no varió significativamente, y se sigue estimando entre 3,5% y 4,5% nominal.

El consejo del Banco Central estima que, de concretarse los supuestos del escenario central, la reducción de la Tasa de Política Monetaria hacia su nivel neutral será algo más rápida que lo previsto en junio. Esto ocurrirá a un ritmo que tomará en cuenta la evolución del escenario macroeconómico y sus implicancias para la trayectoria de la inflación.

Gerente División de Política Monetaria y economista jefe del Banco Central.

Los cuestionamientos de los diputados a la Agencia de Financiamiento para el Desarrollo que impulsa el gobierno

El proyecto está siendo analizado por la Comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados y, en las primeras sesiones, los parlamentarios han planteado dudas sobre la necesidad de crear esta nueva institucionalidad en lugar de fortalecer a Corfo y respecto a la capacidad de la entidad para absorber pérdidas al financiar proyectos de mayor riesgo.

CARLOS ALONSO

—La Comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados comenzó a analizar el proyecto de ley que crea la Agencia de Financiamiento e Inversión para el Desarrollo (Afide). Este nuevo organismo tomará como base la actual gerencia de inversión y financiamiento y la subgerencia legal financiera de la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo). De ahí, por ejemplo, saldrá buena parte de la dotación para la Afide.

De acuerdo con la iniciativa, que lideran la subsecretaria de Economía, Javiera Petersen, y el vicepresidente de Corfo, José Miguel Benavente, esta agencia será una sociedad anónima, propiedad de Corfo y el Fisco, sujeta a la supervisión de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). Además, cumplirá con estándares internacionales de gobierno corporativo, siguiendo las recomendaciones de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo (Ocde) y del Banco Mundial. Tendrá exigencias de estándares similares a la regulación financiera de la Ley General de Bancos, especialmente en materia de gobierno corporativo, capital, reservas y dividendos, clasificación de gestión, y relación entre sus activos y patrimonio, con excepciones dada su naturaleza como entidad financiera.

Según lo expresado por el gobierno, la idea es ser un habilitador de la banca en proyectos relacionados a la innovación tecnológica que, por su nivel de riesgo, no obtienen financiamiento en el sistema ordinario o lo consiguen con condiciones muy exigentes. Así, se espera facilitar el acceso a créditos con tasas más bajas y periodos más prolongados para pagar la deuda.

La iniciativa viene en reemplazo del Banco Nacional de Desarrollo, originalmente contemplado en el programa de gobierno. Pero en el Ejecutivo explican que se trata solo de un cambio de nombre, debido a que la legislación chilena denomina banco a entidades que prestan dinero a personas de manera directa. Por lo mismo, descartan que se haya modificado algo de



Comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados.

la estructura y objetivos de esta nueva entidad.

LA VISIÓN DE LOS LEGISLADORES

Durante las primeras sesiones en la Comisión de Hacienda, las interrogantes de los diputados han apuntado si será o no un banco, dado su carácter, y si no es posible resolver los problemas de acceso al crédito a través de Corfo, en vez de crear una nueva entidad.

Para el presidente de la Comisión de Hacienda, el diputado Carlos Bianchi (independiente), el fondo del debate es, precisamente, si se “requiere crear una nueva institución para gestionar estos créditos, o bien nos quedamos con la que tenemos, que es Corfo, y que pueda hacer lo mismo que se pretende que haga esta agencia”.

En ese sentido, argumenta que “Corfo está en una situación media híbrida, ya que traspasa-

ría gran cantidad de funcionarios a esta nueva institución y entonces la pregunta que nos hacemos es por qué no fortalecemos Corfo. Esa ha sido la gran discusión que han puesto algunos parlamentarios y que yo comparto”.

En el oficialismo hay diferentes miradas. Una es la que entrega el diputado Jaime Naranjo (PS), quien plantea que “el gobierno requiere de muchos más argumentos para convencerme de crear esta agencia e institucionalidad. Hoy tenemos institucionalidad que perfectamente se podría adecuar y potenciar. ¿Por qué una gerencia entera de Corfo va a ser parte de la Afide? La duda es por qué esa misma no se puede adecuar y potenciar”.

Naranjo menciona que “tenemos el BancoEstado, que podría jugar un rol relevante en el financiamiento. Considero que tendrán que entregar más antecedentes para apoyarla y agili-

zar su avance legislativo. Hoy, con lo que hay sobre la mesa, no me convence”.

Una opinión distinta entrega Jaime Sáez, diputado del Frente Amplio, quien sostiene que “hay un consenso de que es necesario generar un instrumento público diferente a Corfo para poder financiar emprendimientos que tengan un nivel de riesgo importante, que en términos generales no es soportado por la banca. Es un proyecto necesario para impulsar nuevas inversiones”.

Desde la oposición, el diputado Miguel Mellado (RN) se muestra crítico: “Se debe explicar mejor el funcionamiento de esta agencia y la forma en que va a apalancar el financiamiento que la banca no quiere hacer. ¿Cómo asumirá las pérdidas? ¿Cómo será la evaluación de riesgos?”.

Desde tal perspectiva, Mellado puntualiza que, “tengo serias dudas de la viabilidad de este proyecto. ¿Por qué esta agencia lo hará mejor que la banca? El gobierno tiene que demostrar que esta nueva agencia será una solución y no un problema para el Estado. No veo para qué se crea esta agencia”.

Por su parte Frank Sauerbaum, también diputado RN, matiza que, “en términos generales, el proyecto está bien orientado al fomentar una nueva colaboración público-privada para financiar proyectos innovadores, caracterizados por su alto riesgo. La creación de fondos mejorará la eficiencia en la asignación de créditos, al tiempo que optimizará la evaluación de la gestión, un aspecto en el que actualmente Corfo presenta deficiencias”.

No obstante, indica que, “la principal interrogante radica en la pertinencia de crear una nueva empresa pública, en lugar de reformar Corfo para alcanzar estos mismos objetivos”. Pero si bien sostiene que, “su discusión se pospondrá un poco por el proyecto de Presupuesto 2025 que ingresará a fin de mes”, asegura que, “en ningún caso creo que haya un ánimo de entorpecer su tramitación”.

Otro integrante de la Comisión de Hacienda es Agustín Romero (republicano), quien afirma que, “el gran problema en Chile es la burocracia, o como algunos la llaman, permisología. Considero que esto es un gran obstáculo para el desarrollo económico y el crecimiento del país”.

En cuanto a la iniciativa en sí, dice que, “no es una mala idea, pero el problema es que parece un banco, realiza funciones de banco, aunque le quieren dar otro nombre. Cuando empezamos a revisar las atribuciones o los mecanismos que propone, no nos convence del todo. Diría que, transversalmente, a los distintos partidos políticos no les satisface mucho la creación de esta entidad”. Para Romero, “esto se debe a que Corfo ya cumple una función similar, y lo que muchos pensamos es que lo más adecuado sería potenciar lo que Corfo ya hace, considerando los muchos años de experiencia que tiene en el fomento de la producción en Chile”.

Y plantea: “Lo que los republicanos, particularmente yo, hemos solicitado, es que el gobierno sea claro sobre si esta entidad va a asumir riesgos y si se va a trabajar con el dinero de los chilenos en capital de riesgo”.

Las cifras tras el millonario proyecto de amoniaco verde que promete revolucionar Magallanes

Impulsado por las firmas AustriaEnergy junto a Ökowing, y el fondo de inversión danés Copenhagen Infrastructure Partners (CPI), es la mayor iniciativa en tramitación ambiental hoy en Chile. Por primera vez se evaluarán en un solo proyecto obras, instalaciones, caminos y un puerto que abarcará a tres comunas en el extremo sur. En plena construcción habrá hasta 3.998 operarios trabajando. El plan de la firma, según los documentos presentados a la agencia de evaluación ambiental, considera un segundo EIA, partir con las obras en 2026 y estar listos en seis años.

FERNANDO VEGA

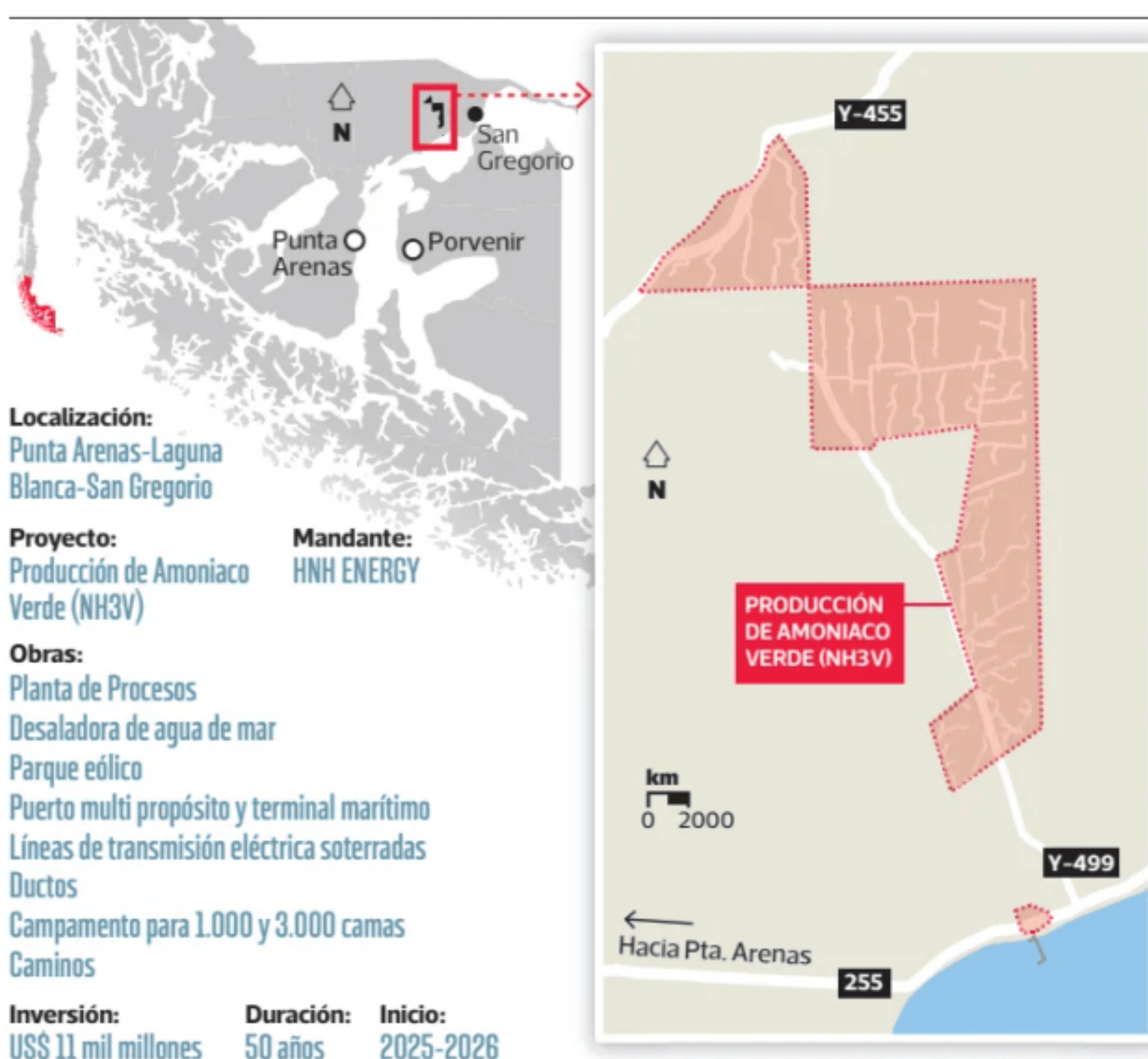
—Tendrá el parque eólico más grande de Chile en términos de potencia instalada, con 194 aerogeneradores de 100 metros de alto, tres estanques de almacenamiento del tamaño de un edificio de cinco pisos cada uno, dos plantas desaladoras, una de ellas, provisoria, y abarcará una superficie de 20.183 hectáreas. El proyecto de amoniaco verde HNH Energy, en Magallanes, también contará con un puerto multipropósito en pleno Estrecho y un campamento para tres mil trabajadores. Todo, con el objetivo de producir al día 6.600 toneladas de amoniaco (1,3 millones de toneladas al año) para exportarlo desde los confines del planeta.

Impulsado por las firmas AustriaEnergy, Ökowing, y el fondo de inversión danés Copenhagen Infrastructure Partners (CPI), el megaproyecto ingresó a tramitación en el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA), el 24 de julio, sorteando su primera valla. Mientras la presentación avanza, el consorcio ha estado concentrándose en la zona para mostrarle a la comunidad los beneficios y avances de su iniciativa, mientras la polémica originada en varias comarcas del entorno, por su posible impacto ambiental, recién comienza.

De acuerdo a los documentos presentados al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental por ASOE Chile Diez SpA, titular del proyecto, la inversión alcanzará a US\$ 11 mil millones —la mayor en análisis ambiental hoy en Chile— y se desarrollará en dos grandes fases, hasta quedar lista en 2030.

Se espera que el proyecto comience su ejecución entre el primer semestre de 2026 y tenga una vida útil de 50 años. “Proyectamos un plazo de dieciocho meses para revisión, evaluación y emisión de la RCA del proyecto, en línea con la normativa vigente. Esperamos, por tanto, que a finales del año 2025, podamos tener una respuesta —idealmente positiva— por parte de la autoridad ambiental”, dijo la firma a Pulso y añadió que hasta la fecha su cronograma se mantiene, empujado especial-

EL MEGAPROYECTO EN MAGALLANES



FUENTE: Elaboración propia con datos de HNH Energy

mente por la proyección de aumento de la demanda por amoniaco verde.

En su construcción, el proyecto dará empleo a casi 4 mil personas en dos frentes de trabajo: terrestre y marítimo en dos turnos de 12 horas y se estima la contratación de hasta 1.777 trabajadores para la operación en régimen. Estas son algunas de las impactantes cifras del megaproyecto, que comienza con la instalación de las faenas y la habilitación de los caminos con vista al Estrecho.

TRES COMUNAS

Previsto para operar por 50 años, HNH Energy se ubicará principalmente en la comu-

na de San Gregorio, a unos 120 kilómetros de Punta Arenas, en el sector de bahía Gregorio. Sin embargo, algunas actividades también alcanzarán a las comunas de Punta Arenas y Laguna Blanca.

Para instalar la planta, los aerogeneradores y desarrollar la infraestructuras asociadas HNH utilizará 17.190 hectáreas y otras 57 hectáreas de concesión marítima para el puerto.

DOSE IA

El consorcio decidió dividir el proyecto en dos etapas de tramitación ambiental. Ya presentó el primer Estudio de Impacto Ambiental (EIA 1), basado principalmente en la ocupación de

los terrenos para el inicio de las obras.

Este EIA1 comprende además la creación del parque eólico para generar la energía que necesitará el proyecto; las plantas de producción de hidrógeno y el puerto, entre otros.

En el EIA2 se abordará un parque eólico adicional de 2.1 GW para garantizar la plena capacidad operativa del proyecto. “El inicio de la fase de construcción 2 del proyecto quedará condicionado a la aprobación ambiental del EIA 2 o a la firma de un contrato de suministro eléctrico con terceros, el cual también debe haber obtenido su respectiva RCA, y que permita obtener un suministro adicional de energía eléctrica equivalente a 2,1 GW aproximadamente, que permita al proyecto operar a su máxima capacidad de diseño”, indica el EIA1.

SEIS AÑOS DE OBRAS

La construcción del proyecto tiene una duración aproximada de seis años según el cronograma del titular, que estima una demanda de mano de obra de 2.446 personas en promedio durante la fase de construcción, llegando a un máximo de 3.998 personas.

Durante la fase de operación la cifra llegará a 1.472 personas en promedio, con un máximo del orden de 1.777 personas trabajando.

47 IMPACTOS: SIETE SIGNIFICATIVOS

La firma identificó 47 impactos ambientales, de los cuales cuatro serán significativos: pérdida de avifauna por colisión con las aspas de los aerogeneradores; alteración de sitios de nidificación de aves de la zona; disminución de la capacidad productiva de cuatro grupos de pescadores y recolectores de orillas, debido a las obras e instalaciones y; la alteración de sitios arqueológicos. Con los pescadores y vecinos se encuentra en conversaciones.

HABITAN 102 ESPECIES

Durante cuatro años un equipo multidisciplinario registró 102 especies de fauna vertebrada terrestre nativa en el área de influencia

SIGUE ►►

SIGUE ►►

del proyecto, correspondientes a un reptil, 88 aves y 13 mamíferos.

De las especies detectadas, 36 se encuentran en categoría de conservación y 6, amenazadas.

En HNH Energy destacan que por primera vez en el país se usó un radar Max -que tiene un sensor único- para caracterizar bien la altura, velocidad y dirección de vuelo de los pájaros locales.

UNA FUNDACIÓN

El promotor del proyecto incluyó entre sus medidas de mitigación y compensación por su impacto sobre la flora y la fauna la creación de la Fundación para la Conservación del Canquén Colorado.

“Actualmente estamos en la etapa de definir el modelo bajo el cual operaría esta fundación. La Fundación corresponde a una medida de compensación del proyecto e iniciará su operación junto con la operación del proyecto”, respondió HNH Energy a Pulso.

El Canquén Colorado es una especie migratoria que viaja desde el sur de Buenos Aires para nidificar en la Patagonia chilena y en partes de Santa Cruz, en Argentina.

194 AEROGENERADORES DE 100 METROS

La ubicación del proyecto fue elegida por las favorables condiciones de viento en Magallanes, lo que permitirá conseguir energía eólica a bajo costo a través de 194 aerogeneradores de 100 metros de alto cada uno. Como referencia: la torre Santa María de Santiago, que en los 80 fue el edificio más alto de la capital, mide 110 metros de altura. El Costanera Center tiene 300 metros.

Una vez completado, se convertirá en el parque eólico con la mayor potencia instalada en Chile: 1,4 GW.

ASPAS PINTADAS

Las tres aspas de cada aerogenerador tendrán una longitud de aproximadamente 79,3 metros y estarán fabricadas en carbono y fibra de vidrio. Estarán pintadas de negro para evitar dañar al canquén colorado y llegarán a Chile por mar.

“Dentro de las conversaciones con los potenciales proveedores de aerogeneradores hemos incluido la alternativa de que sean provistas (ya pintadas) directamente como parte del suministro. Debemos evaluar la conveniencia de hacerlo de esta manera, o levantar la posibilidad de implementar la capacidad de hacerlo en la región de manera independiente”, explicitan en la firma.

UN PUERTO MULTIPROPÓSITO

Las condiciones favorables de navegación, que permiten maniobrar, atracar y recibir naves de alto calado en la Bahía Gregorio, harán que el puerto sea la vía de entrada para la mayoría de los materiales y equipos que requerirá HNH Energy para el proyecto.

El terminal se diseñó para permitir la exportación de amoníaco y el tránsito de carga general, lo que permitirá a la industria de la zona contar con esa infraestructura. “Dispondrá de la capacidad necesaria para prestar servicios a todo tipo de clientes y usuarios, pero es-

Portal para proveedores

Las cifras del proyecto implican que HNH Energy se convertirá en un importante demandante de materiales. Aunque consideran tener sus propias plantas de hormigón, se necesitarán cientos de otros insumos para levantar las 38 instalaciones previstas.

Ante ello, la firma abrió en 2023 un Portal de Proveedores, en donde cada persona o empresa que ofrece un servicio o producto puede inscribirse y hacer su oferta.

“De esa manera, buscamos generar una base de proveedores que puedan ayudarnos en el desarrollo de nuestro proyecto. Paralelamente en distintos foros a nivel regional hemos dado a conocer las necesidades del proyecto, en los que se ha explicado abiertamente cuáles son los requerimientos que generará esta industria y nuestro proyecto en particular”, indican en la firma.

pecialmente a aquellos que participen de la industria del hidrógeno verde y requieran de servicios portuarios”, explicitó la firma.

Sus sitios podrán recibir buques gaseros medianos y grandes, con capacidades de entre 22.000 metros cúbicos y 85.000 metros cúbicos.

1,1 KILOS DE BASURA POR PERSONA

Durante la fase de construcción se generarán residuos domésticos y similares como restos orgánicos, papeles y plásticos, a razón de 1,1 kilogramos al día por persona, acorde el EIA. Y la cantidad de residuos peligrosos totales que generará el proyecto será de 34,5 toneladas mensuales.

Además, el puerto considera una planta de tratamiento de aguas servidas que tendrá una

superficie de 800 metros cuadrados aproximadamente, que procesará 105 metros cúbicos por día.

DOS DESALADORAS

Se construirán dos desaladoras: una provisoria para iniciar las obras, capaz de producir 10 litros por segundo de agua desalada y que será desmantelada cuando entre en marcha una planta definitiva, con capacidad para 175 litros por segundo.

Esta planta tiene como objetivo la producción de agua desalada de alta calidad para abastecer los requerimientos de la planta de producción de amoníaco e hidrógeno verde.

Ocupará una superficie total de dos hectáreas.

150 LITROS DE AGUA POR PERSONA

El agua para el uso humano será adquirida a un operador en bidones y/o camiones aljibes. HNH calcula que habrá un consumo de agua de 150 litros al día por persona. La cifra equivale a tres veces lo que la Organización Mundial de la Salud (OMS) estima necesario para garantizar las necesidades básicas.

El proyecto también considera dos estanques de agua potable de 800 metros cúbicos para asegurar el abastecimiento por cinco días. Además, habrá tres estanques de tamaño similar para el combate de incendios.

UN REACTOR DE 600 TONELADAS

La planta de procesos será el corazón operativo del proyecto. Ahí se producirán 270 mil toneladas de hidrógeno y 1,3 millones de amoníaco, para generar 6.600 toneladas por día de amoníaco verde.

En el lado norte del puerto habrá tres estanques de almacenamiento con una capacidad total de 180.000 toneladas, lo que equivaldrá a 46 días de producción. Para hacerse una idea: cada uno de estos depósitos tendrá un diámetro de 66 metros y una altura exterior de 30 metros, algo así como un edificio de 5 pisos cada uno.

El EIA adelanta que varios de los equipos uti-

Representación gráfica del proyecto de amoníaco verde de HNH Energy en Magallanes.



lizados tendrán un peso enorme, por lo que habrá múltiples grúas en las faenas. Solo el reactor convertidor de amoníaco pesa más de 600 toneladas.

DOS CAMPAMENTOS

El Proyecto HNH Energy habilitará para su fase de construcción dos campamentos. Primero, el llamado Campamento Mil, que tendrá capacidad para 1.000 personas y estará ubicado cerca del puerto. Luego será desmantelado para dar paso al Campamento Tres Mil o definitivo que tendrá capacidad para albergar hasta 3.000 personas, pero que en régimen operará con capacidad para 1.000 trabajadores.

Proporcionará alojamiento y servicios esenciales para los trabajadores como comedores, gimnasio y tienda.

UNA ANTORCHA SIN LLAMAS

En la planta de procesos habrá una llama que permitirá la liberación controlada y segura de gases inflamables con el objeto de prevenir la sobre presurización del sistema y situaciones de emergencia. Esta llama quemará los gases peligrosos antes de ser liberados en una antorcha que estará siempre encendida en piloto. “La antorcha tendrá una altura de 40 metros y un ancho máximo de 38 metros y será del tipo ‘ground flare’, sin llama visible”, describe en el proyecto.

BENCINERA PROPIA

Para garantizar la energía, se construirá un edificio de 793 metros cuadrados de superficie donde se resguardarán 18 grupos de generadores destinados a producir 10.000 kVA. El combustible requerido para estos generadores se almacenará en cuatro tanques enterrados contiguos de 50 metros cúbicos de capacidad cada uno, dispuestos en la misma instalación.

Además, se construirá una bomba de combustibles de 3.000 metros cuadrados aproximadamente, para atender a 24 camiones y 40 vehículos de menor tamaño. Surtirá de diésel y gasolina. ●

Cristián Cox, gerente general de Easton Inmobiliaria: “El segmento de outlets está en un buen momento, por su esencia contracíclica”

La empresa afirma que el formato de outlet se están transformando en destino habitual, no solo por los descuentos, sino que por la oferta de servicios y entretenimiento. El mall de Quilicura está pronto a inaugurar la primera tienda en formato outlet de la reconocida firma de diseño y decoración CasaIdeas.

LEONARDO CÁRDENAS

Con casi quince años en el mercado de las tiendas de descuento, Easton Outlet Mall ha sido pionera en la implantación de este segmento y también un termómetro fehaciente al momento de conocer los momentos que atraviesa este formato y el retail en general.

Cristián Cox, gerente general de Easton Inmobiliaria -firma que administra las dos ubicaciones de Quilicura y Temuco-, anticipa un cambio en la industria de los outlets, que han pasado de ser un espacio al que los clientes van esporádicamente en búsqueda de descuentos a ser un centro comercial de destino recurrente.

“Los clientes están cambiando su preferencia de los malls de línea por estos formatos (outlets), ya que hoy presentan una propuesta muy similar a la de un centro comercial tradicional. Los outlets han incorporado servicios como entretenimiento, patios de comida, servicios, etc. Nuestras ubicaciones son una muestra de ello y los flujos y frecuencia de visita a nuestros centros comerciales demuestran este cambio”, explica Cox, puntualizando que la firma fundada por el empresario Juan Easton tiene hoy un foco puesto en la experiencia de los visitantes.

¿Cuál es el balance en ventas y visitas en lo que va del año 2024 en comparación con igual fecha del año 2023?

-Realizamos un balance positivo de lo que



va de este año. El 2023 fue un año excelente para Easton Outlet y este 2024, a pesar de que el punto de comparación era muy alto, ha sido un período aún mejor. A la fecha estamos creciendo un 20% en ventas, lo que ha sido empujado no sólo por un alza en el flujo de visitas sino también por un aumento del ticket promedio.

Estamos convencidos de que nuestra estrategia de mejora continua del mix de tiendas y de la experiencia de visita de los clientes ha sido uno de los factores más importantes para mantener el crecimiento en flujo y conversión por parte de nuestros locatarios.

¿Cuál es la vacancia que mantienen?

-La vacancia es menor al 2% en nuestros outlets de Santiago y Temuco. El segmento de outlets está en un buen momento, por su esencia contracíclica; en momentos en que la economía se desacelera y las expectativas empeoran, la sensibilidad de precio aumenta y los consumidores acuden al formato de centro comercial outlet.

clientes?

-Se pueden encontrar productos con hasta 70% de descuento. Realizamos permanentemente estudios, con una empresa especializada, para analizar qué tan convenientes son las propuestas de nuestros locatarios respecto a las tiendas de línea, de las mismas marcas, en los malls tradicionales. Junto a Shopper Experience hemos revisado 600 productos aleatorios y nos arrojó que en más del 80% de los productos hay descuentos significativos respecto a las tiendas tradicionales.

¿Cuáles son las nuevas tendencias que están viendo en el retail?

-Vemos que el outlet se está transformando en un destino habitual. Los clientes están cambiando su preferencia de los malls de línea por estos formatos, ya que hoy presentan una propuesta muy similar a la de un centro comercial tradicional. Los outlets han incorporado servicios como entretenimiento, patios de comida, servicios, etc. Nuestras ubicaciones son una muestra de ello y los flujos y frecuencia de visita a nuestros centros comerciales demuestran este cambio.

Otro elemento es la preocupación de los outlets por potenciar la experiencia de los clientes. En esta línea, nosotros estamos constantemente innovando para ofrecer algo distinto a estos clientes que vienen con cada vez más frecuencia. Hoy tenemos una exhibición de cinco obras realizadas por los reconocidos ilustradores nacionales Tere Gott, Payo, Hola León (Trinidad Guzmán), Solrac y Brito. Preparamos esta colaboración, desafiando a los cinco a crear una obra inspirada en una marca icónica de zapatillas. Esto ha tenido una gran acogida por parte de nuestros clientes, más aún por la comunidad de aficionados a las *snickers*.

¿Tienen planes de expansión de su negocio fuera de Santiago y Temuco?

-Adquirimos hace algunos años un terreno aledaño a Easton Outlet Mall Santiago, destinado, en una primera etapa, a aumentar la cantidad de estacionamientos para clientes. Pero en el corto plazo, creemos muy necesaria una ampliación del centro comercial de Quilicura, ya que hoy tenemos gran demanda de nuevas marcas que quieren entrar y otros crecer en superficie. En paralelo, estamos constantemente evaluando nuevas oportunidades que puedan ser interesantes y rentables. ●

¿Qué marcas se han sumado al centro comercial?

-Tenemos un mix muy diversificado. No es únicamente vestuario y calzado, como se podría pensar hace diez años atrás. Recientemente se han sumado marcas como Levis, Volkanica, New Era y Ellus. Además, se incorporó Miami King Outlet, tienda de Arturo Vidal.

Estamos muy próximos a sumar a Farmacias Cruz Verde, las tiendas de diseño, muebles y decoración Sur Diseño y Framondi. Asimismo, podemos anunciar el arribo de CasaIdeas, con su primera tienda en formato outlet mall, ya que transformaron dos tiendas a calle. A finales del año pasado, la compañía hizo una venta temporal por Navidad que fue muy exitosa y, con ese antecedente, decidieron instalarse con un local permanente, que tendrá una propuesta pensada para nuestro formato outlet.

Si el outlet es atractivo para las marcas, ¿cuán atractivo es hoy para el bolsillo de los

Informe de la UC da cuenta que nivel de donaciones en Chile está “muy por debajo” del de los países desarrollados

De acuerdo con un análisis del Centro de Políticas Públicas de la UC, entre 2005 y 2022, el monto de donaciones a nivel local aumentó 2,8 veces en términos reales pasando a representar cerca del 0,12% del PIB, pese a lo cual se mantiene lejos de países como Estados Unidos, Canadá, Nueva Zelanda y Reino Unido. Leyes más simples ayudarían a su fomento, sostiene el estudio.

CARLOS ALONSO

—Un análisis sobre el funcionamiento de los incentivos tributarios para las donaciones en Chile llevó a cabo el Centro de Políticas Públicas de la Universidad Católica (UC), tomando el periodo transcurrido entre los años 2005 y 2022.

El informe, realizado por el director del Centro de Políticas Públicas UC, Ignacio Irarrázaval, y por el investigador UC Pedro Bas, explica que las organizaciones de la sociedad civil (OSC) en Chile “juegan un papel crucial en la atención de necesidades sociales que no son completamente cubiertas por el Estado o por los privados, dependen de diversas fuentes de financiamiento, una de ellas las donaciones”.

Al respecto, detalla que, “las organizaciones de la sociedad civil, para su funcionamiento, consiguen financiamiento a través de tres fuentes principales: los ingresos propios, los aportes del Estado, y la filantropía, que es el foco de este documento. Las donaciones pueden ser o no registradas en el SII (Servicio de Impuestos Internos); en el caso de que lo sean, podrían tener la oportunidad de acceder a incentivos tributarios”.

¿Qué incentivos? El reporte puntualiza que hay dos incentivos tributarios. El primero consiste en la deducción de la donación o parte de esta como gasto especial, lo que permite rebajar de la base imponible la totalidad o parte de las donaciones, resultando en una menor tributación. El segundo incentivo es el crédito tributario, que permite imputar directamente parte del monto donado, del impuesto total a pagar.

“El incentivo tributario al que pueda acogerse el donante depende del objetivo de la donación, así como de la existencia de una ley específica que ofrezca estos beneficios. Dentro de estas leyes se encuentran aquellas que solo pueden rebajarse como gasto”, señala el estudio. Y enfatiza que aunque las donaciones constituyen una porción menor del financiamiento de las OSC (15%), son esenciales para la independencia financiera y la flexibilidad operativa de estas organizaciones.

“Los incentivos tributarios para donaciones cumplen un doble propósito: fomentar

mayores niveles de donaciones y alinear el comportamiento de los donantes con el interés público”, sostienen sus autores.

De acuerdo al reporte, desde 2005 y hasta 2022, el monto de donaciones para tales organizaciones aumentó 2,8 veces en términos reales. “El aumento no es sólo ligado al crecimiento económico del país, ya que su proporción del PIB también aumentó de manera significativa, pasando de representar alrededor del 0,07% del PIB a cerca del 0,12%. Aunque la tasa de crecimiento de estos montos ha fluctuado en el tiempo y las donaciones disminuyeron el año posterior a la pandemia, los montos de donaciones han mantenido un ritmo continuo de crecimiento”, indica.

Sin embargo, advierte que aún con ello, “siguen siendo representando una parte muy

pequeña de la economía. En países de cultura anglosajona como Estados Unidos, Canadá, Nueva Zelanda y Reino Unido, las donaciones representan más del 0,5% del PIB (Ode 2020)”.

Para Irarrázaval, “si bien no hay una correlación estadística, el análisis muestra que en la medida en que crece el PIB del país, el volumen de donaciones aumenta. No obstante, el monto de donaciones actuales en Chile está muy por debajo de la mediana de las donaciones respecto al PIB de los países desarrollados. Se debería esperar un mucho mayor nivel de donaciones y solidaridad en Chile en el futuro”.

Otro antecedente que los autores suman en este análisis es que el aumento en las donaciones de las personas naturales “ha sido muy significativo”, pero siguen representan-

do una proporción pequeña de las donaciones totales, con cerca de un 15% del total.

Por su parte, plantean que “aún cuando el número de empresas donantes no ha aumentado de manera relevante, sus montos donados han aumentado más de 2,4 veces entre el 2005 y el 2022. Es importante destacar que el crecimiento que se ha dado en el número de empresas donantes se explica en parte importante por el aumento en empresas pequeñas”.

LAS RAZONES

En relación con qué explica el bajo porcentaje de donaciones en Chile, Irarrázaval argumenta que, “las leyes son algo engorrosas y existe la aprensión por parte de los donantes de quedar sujetos a una sobrefiscalización por parte de la autoridad. Aquí tenemos un problema, pues la donación es un proyecto de bien público que el Estado de Chile, a través de diversos mecanismos, desea ampliar o potenciar, es decir, es parte de una política pública”.

Por lo mismo, manifiesta que, “los servicios públicos (incluido el SII) deberían colaborar en la implementación y favorecer esta vía como un camino para potenciar la capacidad de acción de nuestra sociedad en aras del bien común. Obviamente, con los resguardos pertinentes”.

Y afirma que, “para que haya más donaciones, más que nuevos mecanismos o leyes, se requiere mayor agilidad en los procesos de certificación y trámites relacionados”.

También el estudio sostiene que se necesitan leyes más simples. “En 2022, un 45% de las donaciones se realizó a través de la ley de rentas municipales, la que aplica exclusivamente para empresas y solo permite rebajar la donación como gasto tributario, es decir, no genera crédito fiscal”.

Agrega que “esta ley es preferida por la mayoría de las empresas, porque contiene menos requisitos que el resto, aún cuando donar a través de esta ley genera un máximo de 27% de reducción tributaria, comparado con montos muchos mayores en leyes que permitan rebajas a través de créditos tributarios”. ●



“*Plug and play*”: la modalidad de oficinas equipadas que concentra la mayor demanda del mercado

“**La demanda** seguirá en constante crecimiento, porque el costo asociado para instalarse en una oficina *plug and play* es mucho más conveniente, dado que no tienen que hacer la inversión de habilitación que va desde la 20 UF”, proyectan en GPS Property.



PAULINA ORTEGA

Las oficinas “*plug and play*” son espacios amueblados, equipados y habilitados, de forma que las empresas puedan llegar y enchufar sus equipos para comenzar a trabajar. Un análisis de la firma de asesoramiento inmobiliario GPS Property, muestra que esta es la modalidad más demandada en la actualidad.

“Con espacios *plug and play*, las empresas pueden disfrutar de flexibilidad en tamaño, ubicación y duración del contrato, acceso a servicios y equipamiento de alta calidad sin inversión inicial, además de mayor comodidad y eficiencia en la gestión del espacio de trabajo”, dicen desde GPS.

En un contexto en el que las compañías ya están volviendo sostenidamente a la presen-

cialidad del trabajo, se ha comenzado a reactivar la demanda en los distintos sectores de la Región Metropolitana, como lo son El Bosque, El Golf, Nuevas Las Condes y Apoquindo Oriente. En estos, la disponibilidad totaliza 128.824 metros cuadrados, equivalente a ocho edificios. De estos, solo 16,4% son “*plug and play*”.

Del total de la demanda del mercado, un 53% del total corresponde al tipo de oficinas “*plug and play*”, siendo la modalidad preferida de las empresas que operan presencialmente. A estas le siguen las habilitadas, con 35,9%, y por último los espacios en planta libre que sólo representan el 10,3%.

“En el mercado laboral actual, la flexibilidad y la eficiencia son clave para el éxito

de las empresas. Por eso, los espacios *plug and play* están revolucionando la forma en que trabajamos. Estos espacios totalmente equipados y personalizables permiten a las empresas deslocalizar oficinas y reducir costos, sin sacrificar la productividad”, indican en GPS.

“Como estrategia de colocación de oficinas existen algunos propietarios que han empezado a habilitar espacios, para disminuir la vacancia de sus activos. En ese sentido vemos que la demanda seguirá en constante crecimiento, porque el costo asociado para instalarse en una oficina *plug and play* es mucho más conveniente, dado que no tienen que hacer la inversión de habilitación que va desde la 20 UF”, añaden.

Los precios de las “*plug and play*” finali-

zaron el segundo trimestre con un promedio de UF 0,54 el metro cuadrado, un poco más alto de los valores del mercado de oficinas en general, que ronda las 0,50 UF por metro cuadrado.

Pese a la alta demanda, desde GPS esperan que los precios no suban y se mantengan en un rango similar al actual.

Según explica la compañía, los rubros que más se han visto interesados por este segmento han sido los de abogados, ingeniería y energía. Sin embargo, los requerimientos sumados de empresas relacionadas a estos tres sectores representan el 35% de la demanda total, “lo que nos habla de una amplia diversificación de la demanda, tanto de empresas nacionales como internacionales”, concluye GPS. ●

China aprovecha una tecnología que inquietaba a Occidente y abre un cofre del tesoro

Las empresas chinas logran la hegemonía accediendo a una nueva fuente de minerales que el mundo necesita para las baterías de los vehículos eléctricos.



Jon Emont
THE WALL STREET JOURNAL

Hace seis años, unos ingenieros chinos emprendieron un arriesgado camino para convertir la basura en tesoro.

Su objetivo eran las enormes cantidades de mineral que contienen níquel y cobalto, y que cubren las lejanas islas de Indonesia, pero que son de tan baja calidad que se trataban como poco más que desechos. Si los ingenieros averiguaran cómo procesarlo, descubrirían una nueva fuente no de uno, sino de dos minerales que el mundo necesita para las baterías de los vehículos eléctricos.

El principal método conocido para procesar este tipo de níquel, llamado lixiviación ácida a alta presión o HPAL (High Pressure Acid Leach), era notoriamente complicado. Las empresas occidentales habían intentado hacerlo funcionar, pero sufrían altos índices de fracaso. Las temperaturas abrasadoras y la enorme presión del proceso dañaban los equipos y obligaban a largas reparaciones. Además, generaba grandes cantidades de residuos ácidos difíciles de eliminar.

Los intentos de diseñar soluciones a menudo sólo creaban más problemas.

Tres proyectos australianos pasaron apuros en la década de 2000, incapaces de alcanzar su capacidad antes de que sus propietarios acabaran en graves apuros finan-

cieros. Los mineros occidentales invirtieron miles de millones de dólares en una instalación de Nueva Caledonia que no funcionó como estaba previsto y acabó vendiéndose.

Los fallos del proceso inspiraron chistes, como el de una explotación minera de Murrin Murrin, en Australia Occidental, que tuvo que ser renovada poco después de entrar en producción: ¿Por qué Murrin Murrin se llamaba Murrin Murrin? Porque tuvieron que construirla dos veces.

Los ingenieros chinos no se reían.

El saber hacer del níquel

En una zona remota y boscosa de Papúa Nueva Guinea, una empresa estatal china de ingeniería, China ENFI, pasó años resol-

viendo los problemas. Al principio, las instalaciones tenían todo el aspecto de ser una quiebra de HPAL. En su segundo año de funcionamiento, en 2013, producía aproximadamente al 40% de su capacidad. En 2016, una tubería reventó, matando a un trabajador y provocando el cierre de la planta durante 78 días.

Pero la empresa matriz de ENFI, una minera estatal, tenía los bolsillos llenos y fue capaz de persistir a pesar del comienzo lleno de baches. Apostó a que, con tiempo suficiente, podría poner la planta en funcionamiento. En 2017, lo había conseguido y estaba alcanzando la capacidad de diseño.

“Una puesta en marcha de cinco a seis

SIGUE ►►

SIGUE ►►

años habría paralizado a cualquier empresa occidental, por eso muchos proyectos de HPAL tienen un segundo propietario o han desaparecido”, afirmó Lyle Trytten, consultor canadiense del sector del níquel que ha trabajado como ingeniero en proyectos de HPAL en todo el mundo.

La planta de Papúa Nueva Guinea supuso un gran cambio con respecto a principios de la década de 2000. Por aquel entonces, los conocimientos chinos sobre el níquel iban a la zaga de los occidentales en aspectos clave. Las empresas chinas tenían poca experiencia en el uso de ácido para procesar minerales a más de 350 grados. Fue entonces cuando China ENFI creó una unidad de investigación para ponerse al día.

Su éxito final en Papúa Nueva Guinea significó que cientos de ingenieros y técnicos chinos sabían cómo construir y explotar una próspera planta de HPAL. Sin embargo, no era seguro que pudieran repetir el éxito en Indonesia. Muchos analistas predijeron que encontrarían los mismos obstáculos y frecuentes averías que las plantas occidentales en todo el mundo.

Una empresa privada china, Lygend Resources and Technology, siguió adelante y contrató a ENFI. Comenzaron a preparar el terreno para la construcción en la isla de Obi, en el este de Indonesia, en diciembre de 2018, incluso antes de que se finalizara el diseño de ingeniería detallado para la planta, según una persona relacionada con el proyecto. Ingenieros chinos experimentados volaron al sitio, que ofrecía pocas comodidades aparte de duchas de agua fría y literas.

“Los ingenieros chinos tienen una actitud diferente ante la vida y el trabajo”, explicó Wang Duodong, ingeniero jefe de Lygend. “Para hacer bien su trabajo, están dispuestos a pasar mucho tiempo trabajando en obras tan remotas”, relató.

Ajustaron el proceso donde era necesario, como cambiar a un tipo de titanio más barato. Utilizaron una técnica para reducir el nivel de humedad del producto final de níquel para mejorar la eficiencia, comentó Wang. Lygend buscó empresas chinas que pudieran fabricar versiones más baratas de los equipos occidentales.

En aquel momento, las empresas japonesas y occidentales se mostraban cautelosas, preocupadas por los costos y los posibles daños medioambientales. En la planta gestionada por China en Papúa Nueva Guinea, el fallo de una bomba en 2019 provocó el desbordamiento de lodos minerales de un tanque a las aguas cercanas, lo que dejó entrever los riesgos.

Eso no pareció frenar el proyecto indonesio, que era una asociación entre Lygend y Harita Nickel, una minera indonesia.

En 2021, las dos primeras líneas de producción ya funcionaban a pleno rendimiento.

Wang aseguró que Lygend no intentaba reinventar la rueda. Su objetivo era simplificar y racionalizar el diseño de la planta, y automatizar todo lo posible para reducir errores. Estudiaron los proyectos occiden-

tales que no habían funcionado.

“En realidad aprendimos de estos proyectos fallidos, analizamos sus desventajas”, sostuvo Wang. “Hicimos mejoras”, agregó.

Siguió una oleada de instalaciones gestionadas por chinos. En la actualidad, hay al menos cuatro plantas de HPAL operativas en Indonesia, y se esperan tres proyectos más para finales del año que viene.

Eliminación de la competencia

Los mineros occidentales afirman que las empresas chinas obtienen ventajas desleales por su acceso a préstamos públicos baratos y porque apenas respetan los derechos laborales y el medioambiente. En Indonesia, las empresas chinas han construido numerosas plantas de carbón para alimentar su fiebre del níquel, ampliando el uso de un combustible fósil sucio que el mundo está intentando reducir.

Ha habido una racha de accidentes mortales, incluida una explosión en una fundición de níquel china en la isla indonesia de Sulawesi, que mató al menos a 19 trabajadores en diciembre.

Pero muchos mineros y analistas occidentales también aseguran que las empresas mineras chinas tuvieron un gran avance con HPAL y que son buenas procesando minerales.

“Un ejemplo clásico es la rapidez con la que han puesto en marcha los proyectos indonesios de níquel utilizando una tecnología que tenía un historial accidentado”, señaló William Adams, responsable de investigación de metales básicos de Fastmarkets, un proveedor de datos.

El éxito de China ha reconfigurado el sector. Ha inyectado una importante oferta nueva en el mercado y ha acelerado el desplome de los precios del níquel y el cobalto, dejando fuera de juego a los competidores occidentales. La proporción del suministro mundial de níquel refinado en China o por empresas chinas en el extranjero ha pasado del 34% en 2015 al 58% este año, según Benchmark Mineral Intelligence.

Mientras tanto, las minas de níquel y cobalto de Australia, Nueva Caledonia, controlada por Francia, Brasil y Estados Unidos, han cerrado o están cerrando, incapaces de competir con la oleada de minerales chinos de bajo costo. La empresa minera australiana BHP declaró en julio que suspendería sus operaciones de níquel en Australia Occidental, a la espera de una avalancha continua de níquel barato.

La empresa química alemana BASF y la minera francesa Eramet, que habían firmado un acuerdo en 2020 para estudiar la construcción de una planta de HPAL en el este de Indonesia, cancelaron su plan este año. “El mercado mundial del níquel ha cambiado significativamente”, manifestó la empresa alemana. WSJ

Traducido del idioma original por PULSO.

PUNTO DE VISTA

(Des)ordenamiento territorial... de lo macro a lo micro



—por MATÍAS CONCHA—

Según la Corporación Nacional Forestal (Conaf), Chile cuenta con el 37% de su superficie bajo alguna figura de conservación de patrimonio natural, ya sea pública o privada, terrestre, marina, lacustres o de agua dulce, en donde el 21% del territorio nacional es administrado directamente por esta institución que busca promover su preservación.

En este contexto, llama la atención de que nuestro país cuente con el doble del promedio la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) de su territorio en estado de conservación, lo cual nos pone en un punto de partida que nos debería hacer sentir orgullosos al objeto de promover un marco de sustentabilidad. El punto es que teniendo un ordenamiento macro de conservación muy por sobre nuestros pares ¿Cómo articulamos el ordenamiento del resto del territorio? ¿Deberíamos exigir a cada proyecto fuera de zona de conservación los más exigentes estándares de conservación a costa de una ralentización del necesario proceso de inversión o deberíamos mantener un porcentaje relevante de conservación y permitirle al resto del territorio una propuesta de desarrollo armónico?

En lo institucional, Chile cuenta con una Política Nacional de Ordenamiento Territorial (PNOT) vigente desde 2021, que define los principios para armonizar distintos planes bajo un prisma de sostenibilidad. Para concretar esta política, se deben elaborar los planes regionales de ordenamiento territorial (PROT), sin embargo, llevamos 12 años sin poder concretar un reglamento que los defina. En el intertanto hemos avanzado por un camino que no tiene parangón en nuestra historia republicana en donde contamos con una PNOT aislada sin una directriz que vincule el bien común a nivel regional, intercomunal y comunal. En pocas palabras, hemos sido testigos de cómo los planes reguladores comunales, intercomunales, de borde costero, Ley Lafkenche o desarrollo indígena avanzan desde su vereda, generando un desorden territorial sin un objetivo claro y uniforme que puedan dar certeza al necesario desarrollo y a la objetiva sostenibilidad. El ordenamiento territorial es probablemente el principio de-

terminante para otorgar certeza jurídica y desterrar gran parte de la incertidumbre permisológica, pero lo enfocamos a nivel fragmentado y no integral.

Los PROT deben ser levantados desde regiones teniendo un principio de ordenamiento macrozonal basado en la empatía y solidaridad entre vecinos, que dé solución a problemáticas básicas habilitantes de funcionamiento a nivel de infraestructura, corredores bioceánicos, puertos, riesgos de desastre, vivienda, energía, transmisión de servicios básicos, producción y desechos, pero para una adecuada definición debe necesariamente tener una armonización nacional, macrozonal, regional y comunal. Resulta paradójico que, en este contexto de fragilidad institucional, los dos puertos simbólicos para promover el desarrollo de toda la macrozona norte y centro del país (Mejillones y Valparaíso) estén bajo la lupa de una definición comunal sin ningún contrapeso de cómo afecta a la gran mayoría de habitantes de la macrozona y en definitivas, del país en su totalidad.

¿Debe una comuna declararse zona turística sin ninguna directriz de vinculación macrozonal o nacional cuando posee el puerto o infraestructura crítica clave para el desarrollo de varias regiones? En pocas palabras, la indefinición que tenemos en donde lo micro pone en jaque el bien común se podría describir como el caldo de cultivo perfecto para fragmentar, judicializar, complejizar la permisología y poner una barrera más al desarrollo regional de Chile.

Si a nivel mundial Chile tiene uno de los mayores espacios para promover la conservación y biodiversidad, ¿Por qué desconocemos un tema tan fundamental y nos empeñamos en fragmentar un ordenamiento micro cuando en lo macro tenemos una posición única para armonizar un ordenamiento referente a nivel mundial? Chile tiene una posición privilegiada de la que debemos sentirnos orgullosos y no culpables, pero para dar el salto al desarrollo debemos necesariamente ordenar de lo macro a lo micro sin renegar de nuestra identidad y condición única para promover el mejor desarrollo para las personas.

Consejero de la Sofía.